

## D A F T A R I S I

|                                                                                                |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| KATA PENGANTAR .....                                                                           | i     |
| DAFTAR ISI .....                                                                               | ii    |
| DAFTAR TABEL .....                                                                             | iv    |
| BAB I    PENDAHULUAN .....                                                                     | I-1   |
| 1.1. LATAR BELAKANG .....                                                                      | I-1   |
| 1.2. LANDASAN HUKUM .....                                                                      | I-2   |
| 1.3. MAKSUD DAN TUJUAN .....                                                                   | I-3   |
| 1.4. SISTEMATIKA PENULISAN .....                                                               | I-3   |
| BAB II    GAMBARAN PELAYANAN SEKRETARIAT DAERAH .....                                          | II-1  |
| 2.1. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR SEKRETARIAT DAERAH .....                                       | II-1  |
| 2.2. SUMBER DAYA SEKRETARIAT DAERAH .....                                                      | II-48 |
| 2.3. KINERJA PELAYANAN SEKRETARIAT DAERAH .....                                                | II-49 |
| 2.4. TANTANGAN DAN PELUANG PENGEMBANGAN PELAYANAN SEKRETARIAT DAERAH .....                     | II-52 |
| BAB III    PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS SEKRETARIAT DAERAH .....                         | III-1 |
| 3.1. IDENTIFIKASI PERMASALAHAN BERDASARKAN TUGAS DAN FUNGSI PELAYANAN SEKRETARIAT DAERAH ..... | III-1 |
| 3.2. TELAAHAN VISI, MISI DAN PROGRAM KEPALA DAERAH DAN WAKIL KEPALA DAERAH TERPILIH .....      | III-1 |
| 3.3. TELAAHAN RENSTRA K/L DAN RENSTRA PROVINSI ....                                            | III-3 |
| 3.4. TELAAHAN RENCANA TATA RUANG WILAYAH DAN KAJIAN LINGKUNGAN HIDUP STRATEGIS.....            | III-6 |
| 3.5. PENENTUAN ISU-ISU STRATEGIS.....                                                          | III-7 |
| BAB IV    TUJUAN DAN SASARAN .....                                                             | IV-1  |
| 4.1. TUJUAN DAN SASARAN JANGKA MENENGAH SEKRETARIAT DAERAH .....                               | IV-1  |
| BAB V    STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN .....                                                     | V-1   |

|                   |                                                                      |        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------|--------|
| BAB VI            | RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN ..                      | VI-1   |
| 6.1.              | PROGRAM .....                                                        | VI-1   |
| 6.2.              | RENCANA PROGRAM, KEGIATAN DAN PENDANAAN<br>INDIKATIF 2019-2023 ..... | VI-2   |
| BAB VII           | KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN .....                          | VII-1  |
| BAB VIII          | PENUTUP .....                                                        | VIII-1 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN |                                                                      |        |